

학교법인조선대학교 2025년 제2차 이사회 회의록

소집통보일	2025.2.4.(화)		
구 분	이 사	감 사	계
임원정수	9명	2명	11명
재적임원	9명	2명	11명
참 석	8명	2명	10명
불 참	1명	0명	1명

1. 일 시 : 2025.2.13.(목) 14:00 ~ 18:05

2. 장 소 : 조선대학교 본관 2층 법인회의실(2137호)

3. 임원 참석 현황

• 참석 임원

- 이사 : 이사장직무대행 김선아, 이사 임동윤, 이사 신윤숙, 이사 이근우, 이사 박상규,
이사 정채웅, 이사 정병준, 이사 조성철 (이상 8명)

- 감사 : 감사 이현필, 감사 김정호 (이상 2명)

• 불참 임원

- 이사 : 이사장 김이수 (이상 1명)

4. 배석 현황

• 법 인 사 무 처 : 사무처장 정권철, 법인팀장 조은정

(법인팀 윤진혁은 회의록 작성을 위하여 배석함)

• 조 선 대 학 교 : 총장 김춘성, 기획처장 박종락, 교무처장 황석승, 재정예산팀장 송병준, 전략기획팀장 신용섭

• 조 선 대 학 교 병 원 : 병원장 김진호, 기획팀장 김재운, 기획팀원 이철민

• 조 선 대 학 교 치 과 병 원 : 임성훈 병원장, 총무부장 김상수, 총무팀장 문우영

• 호 남 권 역 재 활 병 원 : 병원장 문경래, 행정관리팀장 박승재

- 조선이공대학교 : 총장 조순계, 기획처장 문인섭, 교무처장 이응재, 기획예산팀장 손용준, 교무팀장 박정철
- 조선간호대학교 : 총장 박명희, 기획산학처장 최미정, 기획산학팀장 박근홍
- 중·고등학교 : 부속고등학교 교장 천일석, 여자고등학교 교장 김연희, 부속중학교 교장 박충훈, 여자중학교 교장 김종채, 부속고등학교 행정실장 장홍철, 여자고등학교 행정실장 김성근, 부속중학교 행정실장 한강, 여자중학교 행정실장 노정아

5. 심의·의결 안건

- (1) 조선대학교부속고등학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정예산(안)
- (2) 조선대학교부속고등학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)
- (3) 조선대학교여자고등학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정예산(안)
- (4) 조선대학교여자고등학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)
- (5) 조선대학교부속중학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정예산(안)
- (6) 조선대학교부속중학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)
- (7) 조선대학교여자중학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정예산(안)
- (8) 조선대학교여자중학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)
- (9) 조선이공대학교 2025학년도 교비회계 자금예산(안)
- (10) 조선이공대학교 교원 임용(안)
- (11) 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 자금예산(안)
- (12) 조선간호대학교 교원 임용(안)
- (13) 학교법인조선대학교 정관 개정(안)
- (14) 조선대학교 직제 규정 개정(안)
- (15) 조선대학교 2025학년도 교비회계 자금예산(안)
- (16) 조선대학교 교원 임용(안)
- (17) 조선대학교 교원 징계 제청(안)
- (18) 조선대학교병원 직제규정 개정(안)
- (19) 조선대학교병원 2025학년도 자금예산(안)
- (20) 조선대학교치과병원 2025학년도 자금예산(안)
- (21) 조선대학교치과병원 외래 일반미수금(진료비) 대손상각 처리(안)

- (22) 학교법인조선대학교 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 자금예산(안)
- (23) 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 장기 미수금 대손상각 처리(안)
- (24) 조선대학교여자고등학교 교원 징계 제청(안)
- (25) 금회 이사회 회의록 간서명 이사 선정(안)

6. 보고사항

- (1) 호남권역재활병원 현안 보고
- (2) 산하학교 교원 임용 보고
- (3) 조선간호대학교 중장기 발전계획 보고

7. 회의 내용

■ **성원보고 및 개회 선언** : 정권철 사무처장이 성원을 보고(이사 8명, 감사 2명 출석)하자, 김선아 이사장직무대행이 이를 확인하고 「정관」 제32조(이사회 의 개회 및 의결정족수)에 의거하여 개회를 선언함



■ **전차 이사회 회의록 보고** : 정권철 사무처장이 전차 이사회 회의록의 주요 결의 사항에 대해 보고하고, 김선아 이사장직무대행이 이사들의 의견을 물어 이의 없음을 확인함

보고사항 1. 호남권역재활병원 현안 보고

보고사항 상징 : 김선아 이사장직무대행이 호남권역재활병원 현안 보고를 상징함

보고 내용 : 문경래 병원장이 2024년도 제1차 추가경정자금예산은 2024년도 본 예산액 16,373,998천원보다 1,443,942천원 증액된 17,817,940천원으로 편성하였고 2025년도 자금예산은 2024년도 1차 추경액 17,817,940천원보다 1,597,130천원 감액된 16,220,810천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출내역에 대해 보고함

논의사항 :

- ① 조성철 이사는 재활병원의 운영이 원활하게 이루어지고 있는 것에 대해 감사의 뜻을

전하고, 광주광역시의 적자 보전 금액을 확인함. 이어 지자체와 협의가 원활히 진행될 가능성을 언급하며, 병원의 재정 운영이 더욱 안정적으로 이루어지길 바란다고 강조함. 또한, 퇴직연금 운영과 관련하여 연간 9억 원이 적립되는데, 수수료 및 운용 방식, 은행 선정 과정 등에 대한 설명을 요청함.

문경래 병원장이 적자 보전 및 공공어린이재활센터 장비 포함하여 26억 원이 지원되었으며, 올해 예상 적자는 약 13억 원, 2025년에는 5~7억 원 수준으로 줄어들 것으로 보인다고 보고함. 이어 공공어린이재활센터 개원이 당초 2024년 3월로 계획되었으나, 설계 변경 등의 사유로 지연되었음을 설명함. 퇴직연금과 관련해서는 기존 OO은행과 계약되어 있었으나, 지역은행인 □□은행도 함께 포함하여 운용하고 있으며, 기존 DB형에서 DC형으로 전환하여 직원들이 개별적으로 운용할 수 있도록 변경했다고 밝힘. 또한, 병원의 재정이 어려운 상황에서도 퇴직금은 연체 없이 적립하고 있어 문제가 없다고 강조함.

- ② 정채웅 이사는 2024년도 추가경정 자금 예산안에서 일평균 입원 환자 수와 외래 수익이 감소한 원인을 질문함. 또한, 2025년도 자금 예산 수지표에서 입원 환자 수 예상 근거를 확인하고, 현재 위탁 운영에 대해 학교법인이 부담해야 하는 비용이 있는지 질의함. 추가로 위수탁 계약의 유지 여부와 재활병원의 운영 개선 가능성에 대한 의견을 요청함.

문경래 병원장은 입원 환자 감소의 주요 원인으로 의정 갈등과 수술 환자 유입 감소를 지목하며, 현재 병상 가동률이 92% 수준임을 보고함. 외래 환자는 지역적 한계로 인해 더 이상 증가가 어려우며, 이를 보완하기 위해 소아재활 입원 환자를 유치할 계획이라고 설명함. 이어 2025년도 환자 수 예측과 관련해, 병상 수 증가를 반영한 수치이며, 기존 충원율을 고려하여 설정했다고 밝힘. 학교법인의 추가 부담금은 없으며, 초기 투자 비용 64억원은 감가상각이 완료되었다고 설명함. 위수탁 계약과 관련해서는, 병원 재정의 안정된다면 계속 유지하는 것이 적절하다는 견해를 밝힘. 또한, 위수탁 계약이 2027년 2월 종료 예정이며, 재계약 여부를 논의해야 하는 시점이 다가오고 있다고 언급함. 향후 소아재활 적자 보전 정책이 시행될 경우 병원 운영이 더욱 안정될 것으로 예상하며, 초기 투자 비용을 고려할 때 계약을 유지하는 것이 타당해

보인다는 입장을 밝힘.

- ③ 조성철 이사는 재활병원 운영이 조선대학교에 어떤 이익을 가져오는지 질문하며, 특히 대학병원과의 관계에서 어떤 도움이 될 수 있는지 방안을 마련해 줄 것을 요청함. 또한, 병원 경영과 관련한 자문위원회 구성 및 신축 병원 설계와 같은 현안을 종합적으로 논의할 수 있는 협의체 마련을 제안함.

문경래 병원장이 조선대학교 의과대학이 실습 병원이 부족한 어려움을 겪고 있으며, 재활병원이 대학병원과 협력하여 역할을 수행할 필요가 있다고 설명함. 특히, 대학병원의 재활의학과 교수진 부족과 전공의 부재로 인한 어려움을 언급하며, 재활병원이 상급병원과 연계하여 기능을 강화하는 방안을 모색하고 있다고 밝힘.

또한, 학교법인의 부담을 최소화하는 방향으로 병원을 운영하고 있으며, 어려움이 지속되면 재검토가 필요할 수도 있다고 언급함. 조선대학교병원 원장과 긴밀히 소통하고 있으며, 이사회에서 우려하는 여러 사안에 대해 지속적으로 협의하고 있다고 보고함.

- ④ 이현필 감사가 문경래 병원장이 병원 운영에 전력을 기울이고 있음에 감사를 표하며, 이번 예산안이 적자 편성된 점을 지적함. 운영위원회에서 이미 의결된 사항이므로 현재 시점에서 수정은 어렵지만, 추가경정자금 예산 편성 시 의료손실 보전 금액을 반영하여 적자 상태를 해소할 필요가 있다고 제안함.

- ⑤ 임동윤 이사가 재활병원이 법인에 재정적 부담을 주고 있으며, 초기 투자금도 회수하지 못한 상태에서 추가 손실이 발생하고 있음을 지적함. 병원의 적자 상황이 지속되어 병원 운영이 광주시의 적자 보전에 크게 의존하고 있으며, 장기적으로 지속 가능성을 면밀히 검토할 필요가 있다고 강조함. 또한, 대학병원과 달리 일부 종합병원들은 의료 파동 이후 흑자를 기록하고 있으나, 재활병원은 의료 파동 이후에도 재정 개선이 어려운 상태라고 우려를 표함.

- ⑥ 정채웅 이사가 위수탁 계약이 2027년 2월까지 유효하며, 계약 만료 6개월 전에 재계약 여부를 결정해야 하는 만큼, 장기적인 전망을 검토할 필요가 있다고 언급함. 연도별 회계 추이를 분석한 결과, 병원의 재정 상황이 호전될 가능성이 낮으며, 적자가 누적되고 있어 운영 지속 여부를 신중하게 고민해야 한다고 강조함. 당장 결정할 사항은 아니지만, 병원장이 중장기적 전망을 제시하여 재계약 여부를 이사회가 판단할

수 있도록 준비해 줄 것을 요청함.

문경래 호남권역재활병원장이 2026년 6월까지는 수탁 여부를 결정해야 한다고 하며, 그때까지 최선을 다해 운영할 것이라고 밝힘

결의사항 : 호남권역재활병원 현안 보고는 원안대로 접수함

1호 의안. 조선대학교부속고등학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정예산(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선대학교부속고등학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정예산(안)을 상정함

제안 설명 : 천일석 교장이 제1회 추경액 8,481,066천원보다 108,472천원 감액된 8,372,594천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교부속고등학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 8,372,594천원으로 원안대로 가결함

<안건 논의는 산하 중고등학교 제안 설명이 모두 끝난 후 진행하기로 함>

2호 의안. 조선대학교부속고등학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선대학교부속고등학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)을 상정함

제안 설명 : 천일석 교장이 전년도 예산액 7,445,269천원보다 1,367,476천원 증액된 8,812,745천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교부속고등학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 8,812,745천원으로 원안대로 가결함

3호 의안. 조선대학교여자고등학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정예산(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선대학교여자고등학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정예산(안)을 상정함

제안 설명 : 김연희 교장이 제1회 추경액 8,350,334천원보다 193,292천원 증액된 8,543,626천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교여자고등학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 8,543,626천원으로 원안대로 가결함

4호 의안. 조선대학교여자고등학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선대학교여자고등학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)을 상정함

제안 설명 : 김연희 교장이 전년도 예산액 7,588,967천원보다 580,893천원 증액된 8,169,860천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교여자고등학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 8,169,860천원으로 원안대로 가결함

5호 의안. 조선대학교부속중학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정예산(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선대학교부속중학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정예산(안)을 상정함

제안 설명 : 박충훈 교장이 제1회 추경액 5,166,941천원보다 891,923천원 증액된 6,058,864천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교부속중학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 6,058,864천원으로 원안대로 가결함

6호 의안. 조선대학교부속중학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선대학교부속중학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)을 상정함



제안 설명 : 박충훈 교장이 전년도 예산액 4,539,653천원보다 564,619천원 감액된 3,975,034천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교부속중학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 3,975,034천원으로 원안대로 가결함

7호 의안. 조선대학교여자중학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정예산(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선대학교여자중학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정예산(안)을 상정함

제안 설명 : 김종채 교장이 제1회 추경액 4,734,940천원보다 8,440천원 감액된 4,726,500천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교여자중학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 4,726,500천원으로 원안대로 가결함

8호 의안. 조선대학교여자중학교 2025학년도 학교비 세입·세출 추가경정예산(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선대학교여자중학교 2025학년도 학교비 세입·세출 추가경정예산(안)을 상정함

제안 설명 : 김종채 교장이 전년도 예산액 3,704,149천원보다 268,854천원 증액된 3,973,003천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교여자중학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 3,973,003천원으로 원안대로 가결함

논의사항 :

① 조성철 이사는 조선대학교부속고등학교의 교원 초과근무수당과 교직원 대체 인건비가 기정 예산 대비 변동 폭이 큰 이유를 질문하고, 교직원 직무연수 및 자율연수 예산 감액의 배경을 확인함. 또한, 급식 직원 대체 근로자 인건비가 크게 증가한 이유를 질의하며, 예산 편차가 다른 학교에 비해 크다고 지적함.

천일석 교장이 기간제 교사 신규 채용 시 정확한 호봉을 예측하기 어려워 기존 기간제 교사의 호봉 기준으로 예산을 편성했으나, 실제 채용된 교사의 호봉이 낮아 감액이 발생했다고 설명함. 또한, 교사의 초과근무 제한은 교육 활동에 영향을 줄 수 있어 최대한 보장하는 방향으로 예산을 편성했으며, 운영 과정에서 잔여 예산이 발생하면

추가경정자금에서 감액한다고 밝힘. 자율연수 예산은 교사 개인이 활용할 수 있도록 편성했으나, 교육 활동 위주로 운영되면서 활용률이 낮아 감액된 것이라고 설명함.

장홍철 행정실장이 급식 직원 대체 인건비 증액의 원인으로, 휴직자의 복직 여부가 불확실해 예산을 편성했으나 결국 복직하지 않아 대체 인력을 1년간 운영한 점을 들며, 이에 따른 지원금에 대응한 비용이라고 보고함.

천일석 교장이 2025년 본 예산에서도 일부 감액이 예상된다고 하며, 향후 편성 시 예산 차이를 줄일 수 있도록 노력하겠다고 밝힘

② 정채웅 이사가 추경 예산 항목에서 증감의 주요 원인이 교직원 인건비와 학교 시설 공사비 증가라고 하며, 이와 관련된 재정결함 보조금 지원 여부를 확인함. 장홍철 행정실장이 일부 수익자 부담 항목을 제외한 운영비의 대부분이 재정결함 보조금으로 충당된다고 답변함

③ 임동윤 이사가 초·중·고등학교가 무상 의무교육이며 급식비의 경우 국가 지원이 있음에도 불구하고 학부모 부담금이 발생하는 이유를 질의하자, 천일석 교장이 국가에서 지원하는 급식비는 중식에 한정되며, 고등학교의 경우 자율학습 시 석식과 토요일 중식이 필요해 해당 부분은 수익자 부담으로 운영되고 있다고 설명함.

④ 조성철 이사가 부속고등학교와 여자고등학교의 전기차 충전 시설 설치 지원금이 예산 반영되어 있는 것과 관련해, 주차단위구획 50대 이상인 공공건물의 전기차 충전기 설치 의무화 규정에 따른 것인지 질의함. 또한, 부속중학교와 여자중학교도 동일한 조치를 해야 하는지 확인함.

장홍철 행정실장이 관련 법규에 따라 주차대수 50대 이상인 경우 전체 주차구역 중 전기차 주차구역 2% 확보가 의무화되며, 부속중학교와 여자중학교도 요건을 충족하면 설치를 진행하여야 한다고 추가 설명함

9호 의안. 조선이공대학교 2025학년도 교비회계 자금예산(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선이공대학교 2025학년도 교비회계 자금예산(안)을 상정함

제안 설명 : 손용준 기획예산팀장이 2024학년도 제3회 추경액 28,717,989천원보다 874,391천원 감액된 27,843,598천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함

논의사항 :

① 정채웅 이사는 2025학년도 신입생 실제 총원율을 질문하고, 예산 책정 시 설정된 95% 총원율과의 차이가 어느 정도인지를 질의함. 또한, 유학생 확보 현황과 단기수강료 증가 반영과의 관계를 확인함. 조순계 총장이 현재 신입생 문서 접수율이 91%, 등록률이 81%이며, 추가 모집을 통해 90% 이상 달성을 목표로 하고 있다고 설명함. 이어 유학생 확보 현황을 보고하며 단기수강료 증가 반영은 어학연수생 증가에 기인한 것이라고 답변함. 손용준 기획예산팀장은 예산 편성 시 목표 총원율을 신입생 95%, 재학생 90%로 설정했다고 첨언함

② 조성철 이사는 조선대학교와 조선이공대학교의 유학생 관리 방식에 차이가 있는지 질문하고, 특히 한국어 연수 과정 수강료 수입 예산이 조·공·대보다 이공대가 더 높은 이유를 질의함.

조순계 총장이 조선대학교는 기숙사 수용 인원이 많아 유학생 관리에 유리하지만, 조선이공대학교는 원룸을 활용하는 등 수용 공간으로 인해 운영에 어려움이 있다고 설명함. 또한, 조선이공대의 한국어 연수 과정 수강료 수입이 조선대학교보다 높은 이유에 대해서는 정확한 정보가 없다고 답변함.

③ 신윤숙 이사가 어학연수를 마친 후 조선이공대학교로 진학하는 비율을 질의함. 조순계 총장이 대학 진학을 위해서는 한국어 능력시험(TOPIK) 3급 이상을 취득해야 하지만, 이를 충족하지 못하는 학생이 많아 진학률이 낮다고 설명함. 또한 조선이공대학교에 진학한 학생들 중에도 상당수 학생이 수도권으로 취업을 위해 이동한다고 밝힘.

박상규 이사가 외국인 유학생 관리를 위해 최근 도입된 지역 취업 비자 제도를 적극 활용할 것을 제안함. 이어 지역 내 기업과 매칭을 통해 유학생이 합법적으로 아르바이트를 하면서 학업을 지속할 수 있도록 유도해 조선이공대의 외국인 유학생 수를 늘

리는 방안을 검토할 것을 제안함.

- ④ 임동윤 이사가 과거 조선대학교가 대외협력처에서 해외에서 유학생을 모집했으나, 많은 학생이 입학 후 이탈하면서 교육부로부터 패널티를 받은 사례가 있었다고 언급함. 이로 인해 수년간 외국인 학생을 모집하지 못하면서 광주 소재 타 대학들에 비해 유학생 유치 규모가 현저히 작아졌으며, 이에 따라 유학생 관리의 중요성을 강조함.
- 박상규 이사가 유학생 관리를 단순한 실패로 보기보다는, 과거에는 중국 유학생이 많았으나 최근에는 베트남 등으로 유입 경로가 바뀐 상황을 고려해야 한다고 발언함. 또한, 유학생 모집 과정에서 실질적인 현장 조사가 이루어지지 않으면 학생들의 이탈을 막기 어렵다고 강조하며, 조선대학교도 초기 유학생 이탈률 증가로 인해 정부 제재를 받았으나, 이는 전국적으로 비슷한 문제였다고 설명함. 최근 변경된 정부 정책을 적극 활용하여 유학생 관리 시스템을 개선할 것을 제안함.

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선이공대학교 2025학년도 교비 회계 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 수입 지출 총액 각각 27,843,598천원으로 편성하기로 원안대로 가결함

10호 의안. 조선이공대학교 교원 임용(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선이공대학교 교원 임용(안)을 상정함

제안 설명 : 이응재 교무입학처장이 「학교법인조선대학교 정관」 제40조(임용)에 따라 2025.2.28.자 정년퇴직 예정인 교원 1명을 면직임용 제청하고자 한다며 제청 사유 및 주요 내용에 대해 제안 설명함

- 면직 임용 : 컴퓨터보안과 교수 박종민

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선이공대학교 교원 임용(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선이공대학교 교원 임용 내역’과 같이 원

안대로 가결함

보고사항 2. 산하학교 교원 임용 보고

보고사항 상정 : 김선아 이사장직무대행이 산하학교 교원 임용 보고를 상정함

보고 내용 : 박정철 교무팀장이 「정관」 제40조(임용) 등에 따라 교원인사위원회 심의를 거쳐 아래와 같이 교원을 임용하였다며 임용 사유 및 주요 내용에 대해 보고함

- 조선이공대학교 승진임용 : 컴퓨터학부 부교수 김용길 외 4명
- 조선이공대학교 정년보장 : 컴퓨터학부 부교수 김용길 외 1명
- 조선이공대학교 소속변경 : 컴퓨터학부 부교수 문인섭 외 5명

결의사항 : 산하학교 교원 임용 보고는 원안대로 접수함

11호 의안. 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 자금예산(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 자금예산(안)을 상정함

제안 설명 : 최미정 기획산학처장이 2024학년도 제2회 추경액 11,419,156천원보다 1,426,061천원 증액된 12,845,217천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함

논의사항 :

- ① 이현필 감사가 유형자산 취득 관련 예산이 과다하게 편성된 점을 지적하며, 시점 차이를 고려한 것으로 보이지만 예산의 목적상 실제 예상 지출 금액만 반영하는 것이 적절하지 않겠냐고 의견을 제시함. 또한, 해당 금액이 추경에 반영될 예정인지 질의함. 박근홍 기획산학팀장이 과다하게 편성된 예산의 경우 대학혁신사업 1유형 지원금 총

액이 확정된 이후 추경을 통해 감액할 예정이라고 답변함.

김선아 이사장직무대행이 사업을 원활하게 한다는 목표를 감안하더라도 예산이 과다 편성된 점에 대해 지적하자 박근홍 기획산학팀장이 지원금 규모를 정확히 가늠하기 어려운 상황에서 공사비 지출이 확정된 만큼, 부득이하게 이렇게 편성했다고 설명하며 양해를 구함.

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선간호대학교 2025학년도 교비 회계 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 수입·지출 총액 각각 12,845,217천원으로 편성하기로 원안대로 가결함

보고사항 3. 조선간호대학교 중장기 발전계획 보고

보고사항 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선간호대학교 중장기 발전계획 보고를 상정함

보고 내용 : 최미정 기획산학처장이 중장기 발전계획에 대해 보고함

논의사항 :

① 신윤숙 이사가 2027년에는 조선대학교와 통합이 이루어지므로, 중장기 발전 계획이 조선대학교 간호학과와 연계되어야 한다고 하며, 조선대학교 측과 충분한 논의를 거쳤는지 질의함.

최미정 기획산학처장은 2027년 통합이 확정되었지만, 현재 진행 중인 대학혁신지원 사업과 라이즈 사업의 사업비 확보를 우선으로 고려하였다고 설명함. 특히, 라이즈사업은 3+2년(초기 3년 계획 후 연장)으로 운영되므로 발전계획 또한 우선적으로 3개년 계획을 수립하였다고 밝힘. 또한, 조선대학교 간호학과와 연계된 중장기 발전계획은 통합 보고서에서 미래 간호 산업화 플랫폼을 특성화 비전으로 설정하여 추진 중이며, 이에 따라 이번 발전계획에서는 통합을 전제로 한 중장기 계획을 별도로 강조하지 않았다고 설명함

김선아 이사장직무대행이 현 발전계획에 조선대학교와의 통합이 반영된 것이 맞는지

재확인하자, 최미정 기획산학처장이 통합의 내용이 부각되지는 않았지만 반영되었다고 볼 수 있다고 답변함.

신운숙 이사가 발전 계획의 제목이 조선간호대학교만의 계획처럼 보이므로, 조선대학교 간호학과와의 통합이 반영되었음을 명확히 나타낼 필요가 있다고 지적함. 또한 장기적으로 조선대학교 간호학과와의 협력이 필수적인 만큼, 세부 전략 과제에도 이를 반영하는 방안을 검토해달라고 요청함.

- ② 박상규 이사가 조선간호대학이 라이즈 사업에서 4개 분야를 주력 대학으로 추진하는 전략에 대해 경쟁력을 고려해야 한다고 강조함. 광주시의 산업 방향과 부합하지 않으면 불리할 수 있으므로, 정보를 수집해 시의 정책 방향과 연계된 전략을 마련하는 등 신중히 접근할 것을 제안함.
- ③ 박명희 총장이 신운숙 이사와 박상규 이사의 의견에 공감하며 2027년 조선대학교와의 통합을 앞두고 있지만, 간호 인증 평가와 라이즈 사업 추진을 위해 독자적인 계획을 유지하고 있다고 설명함. 또한, 통합 이후의 발전계획은 별도로 수립되어 있다고 부연 설명함. 아울러, 라이즈 사업 수행 중 조선대학교와의 통합으로 인해 조선간호대학교가 제외되더라도, 컨소시엄을 맺은 대학들이 문제없이 사업을 지속할 수 있도록 조선대학교를 대안으로 포함하겠다고 설명함

결의사항 : 조선간호대학교 중장기 발전계획 보고는 원안대로 접수함

12호 의안. 조선간호대학교 교원 임용(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선간호대학교 교원 임용(안)을 상정함

제안 설명 : 박명희 총장이 「학교법인조선대학교 정관」 제40조(임용)에 따라 2025.2.28.자로 사직원을 제출한 비정년계열 강의전담교원 1명을 면직임용 제청하고자 한다며 제청 사유 및 주요 내용에 대해 제안 설명함

- 면직 임용(의원면직) : 간호학과 조교수(비정년계열 강의전담) 박송이

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선간호대학교 교원 임용(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선간호대학교 교원 임용 내역’과 같이 원안대로 가결함

<김선아 이사장직무대행이 15시 40분에 정회를 선언함>

<김선아 이사장직무대행이 15시 48분에 회의를 속개함>

13호 의안. 학교법인조선대학교 정관 개정(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 학교법인조선대학교 정관 개정(안)을 상정함

제안 설명 : 황석승 교무처장이 통합 성과관리 및 대학정책연구를 위한 조직·인력 등의 통합 및 행정 효율화를 위해 ‘성과관리팀’과 ‘대학정책연구센터(IR센터)’를 ‘IR성과관리팀’으로 통합하고 명칭을 변경하고자 한다며 **개정 사유 및 주요 내용**에 대해 제안 설명함

논의사항 :

- ① 임동윤 이사가 통합과 관련해 IR센터에 배치된 직원들의 운영 방안을 질문함. 김춘성 총장이 IR센터에 정규 직원은 없으며, 연구 교수들이 근무하였으나 라이즈 사업 및 글로벌대학30 사업 준비에 참여시킬 수 있는 체계가 미비해 조정이 필요했다고 설명함. 이에 따라 2월에 기존 연구 교수들을 퇴직시키고, 일부를 재임용하거나 새롭게 선발하여 체계를 정비했다고 보고함.
- ② 임동윤 이사가 특임교수 채용에 대한 명확한 규정을 마련할 필요성을 강조하며, 불명확한 기준으로 인해 논란이 발생하고 있다고 지적함.
 김춘성 총장이 교원 인사위원회 검토 없이 선발했으나, 현재는 기획위원회 및 교원 인사위원회를 거쳐 심사하도록 규정을 변경했다고 설명함.
 김정호 감사가 국책사업에 대한 능력을 인정받는 특정 인물이 조선대에서 짧게 근무

한 후 다른 대학으로 이직한 사례를 언급하며, 유능한 인재를 조선대에 장기적으로 유치할 방안을 고민할 필요가 있다고 강조함.

임동윤 이사가 유능한 인재를 영입하기 위한 기준을 마련해야 하며, 이를 위해 다른 대학의 사례를 조사하여 조선대에 맞는 방안을 수립할 것을 요청하자, 김춘성 총장이 특임교수의 자격 기준을 명확히 규정하기 어려운 점이 있지만, 추가적인 개선 방안을 검토하겠다고 답변함.

- ③ 조성철 이사가 대외협력 부총장제 도입 여부를 확인하며, 대학이 유능한 인재를 영입할 수 있도록 제도적 보완과 직제 정비가 필요하다고 강조함. 특히, 특임교수·석좌 교수 제도를 타 대학처럼 효과적으로 활용할 필요가 있으며, 현재 대학 조직이 폐쇄적인 운영 방식을 보이는 것은 아닌지 우려를 표함.

김춘성 총장이 부총장직에 대한 직제가 마련되지 않아 해결이 필요하며, 유능한 인재를 영입하려 해도 현재 절차상 어려움이 있다고 설명함.

박상규 이사가 인사는 주관적인 요소가 크므로, 총장이 4년 임기 동안 학교 발전을 고려해 석좌 교수나 유능한 인재를 직접 선발하는 것이 바람직하다고 제안함. 또한, 사업단 인사는 사업단 단장이 주도해야 하지만, 그 외 대학 발전을 위한 인사는 총장이 책임을 지고 검증된 인재를 선발해야 한다고 강조함.

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 학교법인조선대학교 정관 개정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 '학교법인조선대학교 정관 신·구조문 대비표'와 같이 원안대로 가결함

14호 의안. 조선대학교 직제 규정 개정(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선대학교 직제 규정 개정(안)을 상정함

제안 설명 : 황석승 교무처장이 통합 성과관리 및 대학정책연구를 위한 조직·인력 등의 통합 및 행정 효율화를 위해 ①'성과관리팀'과 '대학정책연구센터(IR센터)'를 'IR성과관리

팀'으로 통합하고 명칭을 변경하고, ②교육부의 2025년 RISE(지역혁신중심 대학지원체계) 사업의 본격 추진에 따라 사업 전담 조직으로 RISE사업단을 신설하며, ③ LINC3.0 사업·지역혁신플랫폼지원센터사업 종료 및 사후 관리 조치를 위한 부칙을 신설하고자 한다며 개정 사유 및 주요 내용에 대해 제안 설명함

논의사항 :

① 박상규 이사가 라이즈 사업의 조직 구성이 과도하게 세분화되어 있으며, 센터를 여러 개로 나눌 필요성이 있는지 질문함. 특히, 교수들이 과제를 수행하는 방식이 일반적인데, 굳이 센터장 역할을 부여하는 것이 타당한지 지적함.

김춘성 총장은 광주광역시시는 4개 분야, 16개 과제로 구성되어 있어 각 부처별로 성격에 맞게 운영할 필요가 있으며, 이를 위해 센터를 설정했다고 설명함. 또한, 센터장은 대학 본부의 처장들이 겸할 예정이며 이는 사업 운영을 본부 중심으로 재편하여 효율성을 높이기 위함이라고 밝힘. 향후 시스템이 정착되면 센터를 통합하는 방안을 고려할 예정이라고 덧붙임.

박상규 이사가 라이즈 사업의 운영 구성이 별도로 마련될 예정이므로, 대학 직제에 세부 사항까지 포함하는 것이 적절한지 검토해야 한다고 제안하자, 김춘성 총장이 교육부에서 센터 설립을 권고한 사항이며, 현재 구조상 본부 협조가 필수적이기 때문에 이러한 형태로 조직을 운영하게 되었다고 설명함.

② 임동윤 이사가 LINC사업단이 5월 말 종료되면 기존 인력은 어떻게 처리되는지 질의하며, 라이즈 사업단을 통해 조직을 확대하려는 것이 아닌지 우려를 표함. 또한, 조직이 계속 늘어나면 재정적 부담이 커질 수 있으므로, 최소한의 인력으로 운영하는 것이 바람직하다고 강조함.

김춘성 총장이 LINC사업단 직원 중 정규직 3명을 제외한 나머지는 계약직이며, 추가적인 직원 증원 없이 이들이 검직 발령을 받아 라이즈 사업 운영에 참여할 예정이라고 설명함.

김선아 이사장직무대행은 조직이 한번 만들어지면 없애기 어려운 점을 지적하며, 라이즈 사업 유치를 위한 불가피한 조치였음을 인정하면서도, 각 센터가 독립적인 조직

이 아니라 기존 직원들이 겸직하는 형태임을 다시 확인함.

김춘성 총장이 조직 확대에 의해 추가 예산이 소요되지 않도록 운영할 것이며, 최대한 슬림화된 구조로 유지할 것이라고 발언함.

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교 직제 규정 개정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교 직제 규정 신·구조문 대비표’와 같이 원안대로 가결함

15호 의안. 조선대학교 2025학년도 교비회계 자금예산(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선대학교 2025학년도 교비회계 자금예산(안)을 상정함

제안 설명 : 송병준 재정예산팀장이 2024학년도 제2회 추경액 262,274,896천원보다 28,930,595천원 감액된 233,344,301천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함. 또한 의과대학 정원 증원과 관련하여 자금예산의 수정을 요청함

수정 후 : 법인법정부담금 수입 5,035,200원 증가, 병원 전입금 5,035,200원 감소 (수입·지출 총액 변동 없음)

논의사항 :

- ① 김선아 이사장직무대행은 학생 경비 예산이 823억 원으로 교수 인건비 수준과 유사한 규모임을 지적하며, 가장 큰 비중을 차지하는 항목이 무엇인지 질의함. 송병준 재정예산팀장이 학생 경비 중 가장 큰 비중을 차지하는 항목은 장학금이며, 이에는 교비 장학금뿐만 아니라 국가장학금도 포함되어 있다고 설명함.
- ② 조성철 이사가 2025년도 외국인 한국어 연수과정 수강료 수입이 조선이공대(7.5억)보다 조선대학교(5.5억)가 낮은 점을 지적하며, 유학생 유치와 연계된 수익이 부족한 이

유를 질문함. 특히, 인근 타 대학들과 비교해도 예상 수익이 현저히 낮아, 유학생 유치 노력이 충분히 반영되지 않은 것 아니냐는 우려를 표함.

김춘성 총장이 조선대학교가 유학생 모집 제한 대학에서 해제된 지 얼마 되지 않아 정확한 예산을 반영하기 어려운 상황이라고 설명하며, 추후 유학생 확보 성과를 반영해 추경에서 조정할 계획이라고 밝힘.

조성철 이사는 대학이 유학생 유치를 위해 적극적으로 노력해 왔음에도 불구하고 예상 수익이 지나치게 낮게 책정된 점을 재차 지적하며, 보다 현실적인 수익 전망을 반영할 필요가 있다고 강조하자, 김춘성 총장이 현재 예상보다 더 높은 실적을 목표로 하고 있으며, 지속적으로 유학생 자원을 확보해 추가경정자금예산 편성 시 보다 명확한 수치를 반영할 계획이라고 답변함.

- ③ 임동윤 이사는 등록금수입 대비 인건비가 87%를 차지하고 있으며, 운영비가 20%를 차지하는 상황에서 국고 지원금이 144억 원 감소해 재정 운영이 더욱 어려워졌다고 지적함. 또한, 적립금을 사용하고 있음에도 불구하고 16억 원의 적자가 발생하고 있어 재정 균형이 맞지 않는 상황에 대해 우려함.

송병준 재정예산팀장은 지난 2024학년도 2회 추가경정자금예산 심의시 차년도 재정 부담을 고려해 29억 원을 미리 적립한 후, 이를 인출해 사용하는 계획을 보고한 바 있으며, 적립금의 인출은 그 계획에 의한 것이라고 설명함. 2025학년도 자금예산안 기준으로 수치상으로는 적립금이 16억원이 줄어든 것처럼 보이지만 2024학년도 2회 추가경정자금 기준으로는 13억 원이 증가한 것이라고 설명함.

- ④ 임동윤 이사는 대학혁신사업비 감소 등으로 인해 국고 지원이 약140억원 가량 감소하고 이자수익도 줄어드는 등 재정 상황이 악화되는 가운데, 인건비 부담과 조직 규모는 계속 증가하는 문제를 지적하며, 이에 대한 근본적인 해결책을 제시할 것을 요구함. 매년 같은 방식으로 넘어가지 말고 실질적인 대책을 마련할 것을 촉구함.

김춘성 총장이 사립대가 국책 사업에 의존할 수밖에 없는 현실을 설명하며, 교비 절감 및 수익 증진을 위해 수익 사업 확대, 주차장 유료화, 특수대학원 통합, 조직 구조 조정 등을 추진 중이라고 보고함. 또한, 학과 폐과 시 학생 모집을 중단하는 방식으로 교원 충원을 줄여 예산 균형을 맞출 계획이라고 밝힘.

임동윤 이사가 수익을 확대할 구체적인 방안을 제시할 것을 다시 요청하며, 총장의 역량으로 감소한 국책사업비를 보충할 수 있도록 노력해 달라고 당부함. 또한, 폐과된 학과를 재신설하는 것은 절대 해서는 안 된다고 강조하자, 김춘성 총장이 폐과된 학과를 재신설할 계획이 현재 전혀 없다고 답변함.

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교 2025학년도 교비회계 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 수입·지출 총액 각각 233,344,301천원으로 편성하기로 수정하여 가결함

16호 의안. 조선대학교 교원 임용(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선대학교 교원 임용(안)을 상정함

제안 설명 : 황석승 교무처장이 「학교법인조선대학교 정관」 제40조(임용)에 따라 2025. 2. 28.자로 사직원을 제출한 의원면직 교원 7명, 당연면직 교원 11명, 명예퇴직 1명, 조건부 당연면직 교원 3명 등 총 22명에 대하여 교원인사위원회 심의를 거쳐 면직임용 제청하고자 한다며 제청 사유 및 주요 내용에 대해 제안 설명함. 의원면직 대상 교원을 기존 7명에서 6명으로 수정을 요청함

- 면직 임용(의원면직) : 약학대학 약학과 이현우 외 5명
- 면직 임용(당연면직) : 법사회대학 법학과 김재형 외 10명
- 면직 임용(명예퇴직) : 공과대학 건축학과 장동국
- 면직 임용(조건부 면직) : 의과대학 의학과 최민선 외 2명

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교 교원 임용(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교 교원 임용 내역’과 같이 수정하여 가결함

기타 논의사항 :

① 정채웅 이사가 공연예술무용과 전임교원 임용에서 탈락한 000씨의 민원을 언급하며, 부정한 방법으로 임용되었다는 의혹이 제기된 교수의 재임용 문제를 언급함. 광주고등법원과 대법원 판결에서 채용 과정에서의 불법 행위가 인정되어 학교법인이 원고에게 손해배상금을 지급했음에도 해당 교수가 재임용된 상황이라고 함.

김춘성 총장이 해당 교수의 재임용은 규정에 의한 정량적 평가 결과에 따른 것이며, 현재 경찰 수사가 진행 중이므로 결과가 확정되면 추가 조치를 검토할 것이라고 설명함. 정채웅 이사가 민사 판결문을 근거로 불법 행위가 인정된 이상, 학교 차원의 조사가 필요하며 별도의 처분 가능성을 검토해야 한다고 주장함

② 이근우 이사가 학교가 경찰 수사 결과를 기다릴 것이 아니라 자체 진상 조사를 통해 구상권 청구 및 별도의 처분 여부를 판단해야 한다고 강조함. 김정호 감사가 법원 판결에서 불법 행위가 인정된 만큼, 경찰 수사와 별개로 학교가 책임을 가지고 내부 검토를 해야 한다고 의견을 밝힘.

황석승 교무처장이 당시 면접을 진행한 두 교수에게 구상권을 청구하기로 결정했으며, 경찰 수사가 종료되면 구상 절차를 개시하겠다고 답변함.

③ 임동윤 이사가 당시 외부 심사위원 중 한 명이 00대학교에서 해임된 상태였다는 말이 있으며, 이게 사실일 경우 자격이 없는 상태에서 심사에 참여한 것이 된다고 지적함. 김선아 이사장직무대행이 대학이 공연예술무용과 관련 문제를 명확히 파악한 후, 향후 조치를 논의할 필요가 있다고 언급하자, 황석승 교무처장이 관련 내용에 대해 진위 여부를 확인하겠다고 답변함.

17호 의안. 조선대학교 교원 징계 제청(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선대학교 교원 징계 제청(안)을 상정함

제안 설명 : 황석승 교무처장이 「교원 징계위원회 규정」 제10조(징계요구) 등에 따라 교원인사위원회 심의를 거쳐 아래와 같이 교원 징계를 제청한다며 제청 사유 및 주요 내용

에 대해 제안 설명함

- 징계 제청 : 글로벌인문대학 국어국문학부(국어국문학전공) 교수 김형중

논의사항 :

김선아 이사장직무대행이 교수들의 음주운전이 반복적으로 발생하며 대학 명예를 실추시키고 있다고 지적하며, 예방 조치를 마련할 필요가 있다고 제안함. 이근우 이사가 이에 동감하며 징계가 이루어지고 있음에도 교원들이 이를 인지하지 못하거나 경각심이 부족할 수 있다며, 교내 게시판 등을 통해 음주운전 관련 경고와 징계 통계를 공지하여 경각심을 높이는 방안을 제안함. 황석승 교무처장이 공지 등을 통해 안내할 수 있도록 하겠다고 답변함.

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교 교원 징계 제청(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교 교원 징계 제청 내역’과 같이 원안대로 가결함



18호 의안. 조선대학교병원 직제규정 개정(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선대학교병원 직제규정 개정(안)을 상정함

제안 설명 : 김진호 병원장이 「의료법」 제43조(진료과목 등) 및 동법 「시행규칙」 제41조(진료과목의 표시)에 따라 표시 불가능한 진료과목인 ‘치과’를 ‘치과(구강악안면외과)’로 명칭 개정하고자 한다며 개정 사유 및 주요 내용에 대해 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교병원 직제규정 개정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교병원 직제 규정 신·구조문 대비표’와 같이 원안대로 가결함

19호 의안. 조선대학교병원 2025학년도 자금예산(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선대학교병원 2025학년도 자금예산(안)을 상정함

제안 설명 : 김진호 병원장이 2024학년도 제1회 추경액 350,840,644천원보다 38,218,197천원 증액된 389,058,841천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함

논의사항 :

① 조성철 이사가 병원 신축 설계용역비 및 도시계획 관리용역 예산의 사용 계획을 질의 하자, 이철민 기획팀원이 병원 신축을 위한 설계비 총 200억 원 중 예산명목 존치를 위해 일부만 책정되었으며, 종상향(도시계획 변경) 승인 후 이사회 승인 절차를 거쳐 집행될 예정이라고 설명함. 김진호 병원장이 종상향이 완료되어야 신축을 위한 다음 단계로 진행할 수 있다고 첨언함.

이어 조성철 이사가 행정동 이전 비용과 장례식장 운영 문제를 언급하며, 신축 병원 완공 후 공간 조정이 필요하므로 신중한 검토가 필요하다고 언급함. 이에 김진호 병원장이 전공의 및 촉탁의 등의 숙소 부족 문제를 해결하기 위해 장례식장 일부 공간을 행정 공간으로 활용할 계획이며, 장기적으로 병원 수익을 위해 임대사업도 고려 중이라고 설명함. 조성철 이사가 장례식장 운영 축소 및 공간 조정이 필요하더라도 신중한 판단을 요청하자, 김진호 병원장이 전공의 문제 해결 여부에 따라 추진 속도를 조정할 것이라고 답변함.

마지막으로, 조성철 이사가 의약품 도매법인을 적극 추진해야 한다며, 도매법인 설립을 위한 병원의 협조를 요청함

② 이근우 이사가 조선대학교병원 장례식장이 과거와 달리 운영이 부진한 이유를 질의하자, 김진호 병원장이 시설 노후화, 교통 및 주차 편의성이 뛰어난 외곽 장례식장의 성장, 장례문화 변화(핵가족화 및 조문 감소) 등의 요인을 설명함.

③ 조성철 이사가 장례식장의 활용도를 높이기 위해 공간을 건강검진센터 등 수익성 있는 용도로 전환하는 방안을 제안함.

김진호 병원장이 병원의 장기적인 생존을 위해 상급 병원으로서의 역할을 강화해야 하며, 정부가 중증 환자 진료를 우선시하는 정책을 추진하는 만큼 병원도 이에 맞춰 중증 환자 중심의 의료 서비스와 특화 검사를 확대할 필요가 있다고 언급함. 또한, 백화점식 운영보다는 선택과 집중 전략을 통해 병원의 경쟁력을 높이는 것이 현실적인 방향이 될 것으로 보인다고 답변함

- ④ 임동운 이사가 병원의 예산안이 작년 대비 400억 원 증가한 점에 대해 긍정적으로 평가하면서도, 경제 상황과 의료 환경을 고려했을 때 이 목표가 현실적으로 달성 가능한지 우려를 표함. 특히, 전년 대비 외래 및 입원 진료비 상승이 미비한 상황에서 수입 목표를 10% 이상 증액한 것이 적절한지 의문을 제기함.

김재운 기획팀장이 병원이 비상 상태였던 지난해 2024년 11월부터 상급종합병원 구조 전환에 참여한 덕분에 어느 정도 수익 증가가 이루어 졌다고 설명함. 이를 수가 자연 인상률 (1.6%) 반영, 정부의 응급실 수가 가산 지원 등과 종합하면 전년 대비 연간 270억원~300억 원의 추가 수익이 예상된다고 보고함. 또한, 수가 확보를 위한 노력을 계속하고 있으며, 이를 통해 1차 추경에서 큰 조정 없이 목표 수익을 따라갈 계획이라고 밝힘.

김진호 병원장이 예산 증액에 대한 내부 검토 과정에서도 현실적인 어려움을 논의했으나, 조직의 성장과 목표 설정의 중요성을 고려해 도전적인 수익 목표를 설정했다고 설명함. 목표를 높게 세워야 조직이 적극적으로 움직이고 최선을 다할 수 있다고 강조하며, 이를 달성하기 위해 최선을 다하겠다고 덧붙임.

- ⑤ 김선아 이사장직무대행이 건강검진센터의 서비스 개선 가능성을 제기하며, 타 대학병원의 사례를 언급함. 특히, 검진 결과를 단순히 우편으로 발송하는 대신, 의사가 직접 설명해 주는 방식이 환자들에게 더 효과적일 것이라고 강조함. 현재 전공의 및 교수진 부족으로 현실적인 어려움이 있겠지만, 건강검진이 환자 유치와 직결될 수 있는 만큼 검진 결과에 대한 상담을 보다 체계적으로 제공할 수 있는 방안을 검토할 것을 제안함.

김진호 병원장이 현재도 상담을 원하는 환자에게는 설명을 제공하고 있으나 건강검진 문진표 작성 시 전화 또는 대면 상담 선택 옵션을 추가하는 방안에 대해서는 해당

내용을 검토하고 개선 가능성이 있는지 확인하겠다고 답변함.

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교병원 2025학년도 자금 예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 수입·지출 총액 각각 389,058,841천원으로 편성하기로 원안대로 가결함

20호 의안. 조선대학교치과병원 2025학년도 자금예산(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선대학교치과병원 2025학년도 자금예산(안)을 상정함

제안 설명 : 임성훈 병원장이 2024학년도 제2회 추경액 27,325,600천원보다 832,251천원 증액된 28,157,851천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출 내역에 대해 제안 설명함



논의사항 :

- ① 김선아 이사장직무대행이 임동훈 병원장에게 리모델링 공사의 시작 시점을 문의하고, 2025년 5월 예정이라는 답변을 청취함. 이어서 공사로 인해 환자 진료에 불편이 생길 가능성을 우려하자, 임성훈 치과병원장은 과거 사례를 언급하며 각 과별 순차 공사 및 학생 진료실 활용을 통해 진료 공백을 최소화할 계획이라고 설명함. 이에 김선아 이사장직무대행이 환자 불편 최소화를 당부함.
- ② 조성철 이사가 리모델링이 환자 유입 및 수익 증대에 기여할 가능성을 질의하자, 임성훈 치과병원장이 시설이 너무 낙후되어 불가피한 공사이며, 당장의 수익 증대보다는 환경 개선이 목적이라고 답변함. 이어 조성철 이사가 원광대의 사례를 들어 전남 지역 시·군에 치과병원을 개설하는 방안을 검토할 것을 제안함. 이에 임성훈 치과병원장은 타 병원 사례를 비추어 봤을 때 대학병원 또는 기타 병원과의 공동 진출은 가능성 있지만, 치과병원 단독 진출은 어려움이 있음을 언급하며, 과거 광양병원 운영 사례에서도 수익성이 높지 않았음을 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교치과병원 2025학년도 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 수입·지출 총액 각각 28,157,851천원으로 편성하기로 원안대로 가결함

21호 의안. 조선대학교치과병원 외래 일반미수금(진료비) 대손상각 처리(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 조선대학교치과병원 외래 일반미수금(진료비) 대손상각 처리(안)을 상정함

제안 설명 : 임성훈 병원장이 「사학기관 재무·회계 규칙에 대한 특례규칙」 제32조(대손상각등)와 「민법」 제163조(3년의 단기소멸시효) 2항에 근거하여 총 14건, 483,480원의 진료비 미수금 대손상각을 처리하고자 한다며 대손 처리 사유 및 주요 내용에 대해 제안 설명함



결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교치과병원 외래 일반미수금(진료비) 대손상각 처리(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교치과병원 외래 일반미수금(진료비) 대손상각 처리 내역’과 같이 원안대로 가결함

22호 의안. 학교법인조선대학교 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 자금예산(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 학교법인조선대학교 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 자금예산(안)을 상정함

제안 설명 : 정권철 사무처장이 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 자금예산(안) 중 일반업무회계는 제2회 추가경정자금예산 6,190,600천원보다 5,780,196천원 증액된 11,970,796천원, 수익사업회계는 제2회 추가경정자금예산 3,142,746천원보다 159,161천원 증액된 3,301,907천원으로 편성하였다면서 관·항·목별 편성 사유 및 산출내역에 대해 제안 설명함

논의사항 :

- ① 임동윤 이사는 법인의 주 수입원에 대해 질의하자, 정권철 사무처장이 주요 임대 수입 및 이자 수입 내역에 대해 상세히 설명함. 이어 임동윤 이사가 현재 수익용 건물의 공실 상태를 질의했으며, 정권철 사무처장이 공실인 건물들에 대해 설명하고 현재 임대 활성화를 위해 입주 후보자들과 적극적으로 협의 중이라고 설명함.
- ② 조성철 이사가 수익사업회계의 관리운영비 예산이 높게 책정된 이유를 질의했고, 정권철 사무처장은 관리운영비에 복리후생비, 4대 보험 등의 법정부담금, 건물 방수 공사와 같은 유지보수 비용이 포함되었기 때문이라고 설명함.
- ③ 임동윤 이사는 수입이 증가하지 않는 상황에서 관리운영비가 과도하게 증가한 점을 지적하며 우려를 표명함. 이에 정권철 사무처장은 건물이 노후화되어 유지보수 비용이 증가했으며, 특히 최근 동파 사고로 인해 긴급 보수가 필요했던 점을 언급함. 또한, 금융당국의 저금리 기조로 인해 이자 수입이 감소하는 추세라고 덧붙임.

결의사항 : (출석 이사 전원의 **이의가 없음**을 확인 후) 학교법인조선대학교 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 일반업무회계 수입·지출 총액 각각 11,970,796천원, 수익사업회계 수입·지출 총액 각각 3,301,907천원으로 원안대로 가결함

23호 의안. 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 장기 미수금 대손상각 처리(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 장기 미수금 대손상각 처리(안)을 상정함

제안 설명 : 정권철 사무처장이 「사학기관 재무·회계 규칙에 대한 특례규칙」 제32조(대손상각등)와 「민법」 제162조(채권, 재산권의 소멸시효)에 근거하여 총 7건, 7,976,350원의 법인 수익용 기본재산(토지) 사용료 미수금 대손상각을 처리하고자 한다며 대손 처리 사유 및 주요 내용에 대해 제안 설명함

제안 설명 : 조은정 법인팀장이 「교원 징계위원회 규정」 제9조(징계사유 및 종류) 등에 따라 교원인사위원회 심의를 거쳐 아래와 같이 교원 징계를 제청한다며 제청 사유 및 주요 내용에 대해 제안 설명함

- 징계 제청 : 조선대학교여자고등학교 교사 문두열

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 조선대학교여자고등학교 교원 징계 제청(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교여자고등학교 교원 징계 제청 내역’과 같이 원안대로 가결함

25호 의안. 금회 이사회 회의록 간서명 이사 선정(안)

안건 상정 : 김선아 이사장직무대행이 금회 이사회 회의록 간서명 이사 선정(안)을 상정함

제안 설명 : 정권철 사무처장이 금회 이사회 회의록 간서명 이사로 김선아 이사장직무대행, 임동윤 이사, 신윤숙 이사를 선정하기로 하였다며 제안 설명함

결의사항 : (출석 이사 전원의 이의가 없음을 확인 후) 금회 이사회 회의록 간서명 이사 선정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 김선아 이사장직무대행, 임동윤 이사, 신윤숙 이사가 날인하기로 가결함

폐회 선언

폐회 선언 : 김선아 이사장직무대행이 더 이상의 질의 사항이 없음을 확인한 후 폐회를 선언함

【결 의 사 항】

1. 조선대학교부속고등학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 8,372,594천원으로 원안대로 가결하다.
2. 조선대학교부속고등학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 8,812,745천원으로 원안대로 가결하다.
3. 조선대학교여자고등학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 8,543,626천원으로 원안대로 가결하다.
4. 조선대학교여자고등학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 8,169,860천원으로 원안대로 가결하다.
5. 조선대학교부속중학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 6,058,864천원으로 원안대로 가결하다.
6. 조선대학교부속중학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 3,975,034천원으로 원안대로 가결하다.
7. 조선대학교여자중학교 2024학년도 제2회 학교비 세입·세출 추가경정자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 4,726,500천원으로 원안대로 가결하다.
8. 조선대학교여자중학교 2025학년도 학교비 세입·세출 자금예산(안)은 출석이사 8명

전원의 동의와 찬성으로 자금예산 세입·세출 총액 각각 3,973,003천원으로 원안대로 가결하다.

9. 조선이공대학교 2025학년도 교비회계 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 수입·지출 총액 각각 27,843,598천원으로 편성하기로 원안대로 가결하다.
10. 조선이공대학교 교원 임용(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선이공대학교 교원 임용 내역’과 같이 원안대로 가결하다.
11. 조선간호대학교 2025학년도 교비회계 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 수입·지출 총액 각각 12,845,217천원으로 편성하기로 원안대로 가결하다.
12. 조선간호대학교 교원 임용(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선간호대학교 교원 임용 내역’과 같이 원안대로 가결하다.
13. 학교법인조선대학교 정관 개정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘학교법인조선대학교 정관 신·구조문 대비표’와 같이 원안대로 가결하다.
14. 조선대학교 직제 규정 개정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교 직제 규정 신·구조문 대비표’와 같이 원안대로 가결하다.
15. 조선대학교 2025학년도 교비회계 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 수입·지출 총액 각각 233,344,301천원으로 편성하기로 수정하여 가결하다.
16. 조선대학교 교원 임용(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교 교원 임용 내역’과 같이 수정하여 가결하다.
17. 조선대학교 교원 징계 제청(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교 교원 징계 제청 내역’과 같이 원안대로 가결하다.

18. 조선대학교병원 직제규정 개정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교병원 직제 규정 신·구조문 대비표’와 같이 원안대로 가결하다.
19. 조선대학교병원 2025학년도 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 수입·지출 총액 각각 389,058,841천원으로 편성하기로 원안대로 가결하다.
20. 조선대학교치과병원 2025학년도 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 수입·지출 총액 각각 28,157,851천원으로 편성하기로 원안대로 가결하다.
21. 조선대학교치과병원 외래 일반미수금(진료비) 대손상각 처리(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교치과병원 외래 일반미수금(진료비) 대손상각 처리 내역’과 같이 원안대로 가결하다.
22. 학교법인조선대학교 2025학년도 법인 일반업무회계 및 수익사업회계 자금예산(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 일반업무회계 수입·지출 총액 각각 11,970,796천원, 수익사업회계 수입·지출 총액 각각 3,301,907천원으로 원안대로 가결하다.
23. 학교법인조선대학교 수익용 기본재산 장기 미수금 대손상각 처리(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘학교법인조선대학교 수익용 기본재산 장기 미수금 대손상각 처리 내역’과 같이 원안대로 가결하다.
24. 조선대학교여자고등학교 교원 징계 제청(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 별첨 ‘조선대학교여자고등학교 교원 징계 제청 내역’과 같이 원안대로 가결하다.
25. 금회 이사회 회의록 간서명 이사 선정(안)은 출석이사 8명 전원의 동의와 찬성으로 김선아 이사장직무대행, 임동운 이사, 신윤숙 이사가 날인하기로 가결하다.

사실을 확인하고 서명함.

2025. 2. 13.

이 사장 직 무 대 행	김 선 아	김 선 아
이 사	임 동 윤	임 동 윤
이 사	신 윤 숙	신 윤 숙
이 사	이 근 우	이 근 우
이 사	박 상 규	박 상 규
이 사	정 채 응	정 채 응
이 사	정 병 준	정 병 준
이 사	조 성 철	조 성 철
감 사	이 현 필	이 현 필
감 사	김 정 호	김 정 호